

SASTAMALAN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ

KANSAINVÄLISYYSSTRATEGIA 2015 – 2016

Yhtymähallituksen hyväksymä (12.2.2015)

SASTAMALAN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ

KANSAINVÄLISYYSSTRATEGIA 2015 – 2016

SISÄLLYSLUETTELO:

1. JOHDANTO

2. ALUEELLINEN SUUNTAUTUMINEN

3. TAVOITTEET

- 3.1. Opiskelijoilla ja henkilökunnalla on tasavertaiset mahdollisuudet kansainvälistymiseen
- 3.2. Kansainvälinen toiminta on laadukasta
- 3.3. SASKY on aidosti kansainvälinen organisaatio

4. TOIMENPITEET

- 4.1. Opiskelijoilla ja henkilökunnalla on tasavertaiset mahdollisuudet kansainvälistymiseen
- 4.2. Kansainvälinen toiminta on laadukasta
- 4.3. SASKY on aidosti kansainvälinen organisaatio

5. ORGANISOINTI JA RESURSOINTI

6. TIEDOTTAMINEN

7. TOIMENPIDESUUNNITELMA JA STRATEGIAN SEURANTA

- 7.1. Toiminnan arvioinnissa käytetään määrällisiä mittareita
- 7.2. Toiminnan arvioinnissa laadullista palautetta kerätään aktiivisesti

1. JOHDANTO

Kansainvälisyysstrategia täydentää SASKYn päästrategiaa antamalla tarkemman kuvauksen siitä, miten strategia toteutuu kansainvälisyydessä. SASKYn visiona on olla ”kansainvälisesti arvostettu ja luotettava työelämän kumppani”. Tästä päästrategia linjaa, että ”Kansainvälistä arvostusta kasvatetaan opiskelijavaihdolla ja vuorovaikutteisella yhteistyöllä ulkomaisten kumppaniemme kanssa”. Tämä luo selkeän tarpeen ja mandaatin kansainvälisyystoiminnalle.

SASKYn yhtenä arvona on asiakaslähtöisyys - siksi kansainvälisyysstrategiaa varten toteutettiin keväällä 2014 Webropol-kyselyt niin SASKYn henkilöstön, opiskelijoiden kuin luottamushenkilöidenkin keskuudessa. Joitakin vastauksia saimme myös työelämän edustajilta. Työelämän tarpeita on selvitetty laajemmin CIMOn tilaamassa ja Demos Helsingin toteuttamassa Piilotettu osaaminen -tutkimuksessa (2013), jonka keskeinen johtopäätös on ”Emme tunnista nykyajan kansainvälisiä osaajia – mutta juuri heitä jokainen työnantaja tarvitsee muuttuvassa maailmassa”. Lisäksi strategiaa varten koottiin palautetta johtoryhmältä ja kv-tiimiltä sekä haastateltiin jokaisen tulosalueen johtoa.

Laaja osallistaminen strategiatyöhön oli erityisen tarpeellista juuri nyt, kun SASKYn laajentuminen on luonut tarpeen yhteisten toimintatapojen ja toimintajärjestelmän kehittämiseksi. Yhteinen toimintatapa on valittu toiseksi strategiseksi keihäänkärjeksi. Kansainvälisyysstrategiassa kuvataan lisäksi, miten laatutyö toteutuu kansainvälisyydessä.

SASKYn kriittisistä menestystekijöistä kansainvälisyys tukee erityisesti vetovoimaisuutta, strategialähtöisyys tuo tavoitteellisuutta, yhteiset toimintatavat tuovat tehokkuutta ja parantavat henkilöstön hyvinvointia. Toiminnassa keskeisiä periaatteita ovat riittävä opiskelijan tuki sekä asiakaslähtöisyys.

Liikkuvuuden lisääminen ammatillisessa koulutuksessa on keskeisiä tavoitteita myös Eurooppa 2020 -strategiassa, valtakunnallisessa koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelmassa (KESUssa) sekä Pirkanmaan ammatillisen koulutuksen järjestäjien alueellisessa kehittämissuunnitelmassa. Valtakunnallisissa tutkinnon perusteissa korostetaan kielitaitoa, kulttuuriosaamista sekä kykyä työskennellä monikulttuurisessa ympäristössä. SASKYn kansainvälisyysstrategiassa kerrotaan, miten SASKY vastaa näihin haasteisiin.

2. ALUEELLINEN SUUNTAUTUMINEN

Kansainvälisyyden, liikkuvuuden ja hankkeiden maantieteellisenä painopistealueena on pääosin Eurooppa. Koulutusviennin osalta keskeisiä kohdemaita ovat lisäksi muun muassa Kiina ja Venäjä.

Suuntautumiseen vaikuttavat EU-rahoitus, työelämän odotukset EU:n sisällä liikkuvasta työvoimasta ja turvallisuusnäkökulma. Kiinnostusta ja toimintaa on myös muihin maanosiin.

Kansainvälisyyttä toteutetaan muun muassa kansallisten verkostojen (Venäjä- ja Taitumo-verkostot) sekä alueen muiden koulutuksen järjestäjien kanssa. SASKYn luonnonvara-ala on kansainvälisen EUROPEA-verkoston jäsen. Alueellista yhteistyötä käynnistetään Pirkanmaan liiton ja ELY-keskuksen kanssa.

SASKYn kansainvälistä partneriverkostoa vaalitaan ja kartutetaan maltillisesti yhteistyön laatuun panostaen.

3. TAVOITTEET

Tavoitteena on luoda tällä strategiakaudella perusedellytykset SASKYn kansainväliselle toiminnalle. Yksilöidyt tavoitteet tämän pohjan vahvistamiseksi ovat:

3.1. Opiskelijoilla ja henkilökunnalla on tasavertaiset mahdollisuudet kansainvälistymiseen

- Jokaisella opiskelijalla on opintojensa aikana kosketus kansainvälisyyteen ja monikulttuurisuuteen. Kansainvälisyys on läpileikkaava teema opetuksessa.
- Opiskelijoilla ovat tasavertaiset mahdollisuudet osallistua ulkomaanjaksoille opintojensa aikana.
- Henkilökunnalla on tasavertaiset mahdollisuudet kehittää ammatillista (pedagogista tai alakohtaista) osaamistaan kansainvälisessä yhteistyössä. Johto kannustaa koko henkilöstöä osallistumaan kansainväliseen toimintaan.

3.2. Kansainvälinen toiminta on laadukasta

- SASKYn tulosalueet noudattavat yhteisesti sovittuja pelisääntöjä kansainvälisessä toiminnassaan.
- Opiskelijoiden ulkomaanjaksojen laadunhallinnassa noudatetaan ECVETin mukaisia pelisääntöjä.
- SASKY arvioi ja kehittää kansainvälistä toimintaansa säännöllisesti.

3.3. SASKY on aidosti kansainvälinen organisaatio

- a) Johto sitoutuu kansainvälistymisen pitkäjänteiseen kehitystyöhön.
- b) Kansainvälisyys on koko henkilöstön asia.
- c) Vastavuoroisuuteen kannustetaan ja toiminnalle osoitetaan riittävät resurssit.
- d) SASKY kehittää koulutusliiketoiminnan mahdollisuuksia ja henkilöstönsä osaamista, jotta mahdollisuudet pystytään hyödyntämään. Koulutusliiketoiminnasta vastaa SASKYn 100-prosenttisesti omistama Aiko Academy Oy.

4. TOIMENPITEET

Keskeiset toimenpiteet yllä mainittujen tavoitteiden saavuttamiseksi ovat:

4.1. Opiskelijoilla ja henkilökunnalla on tasavertaiset mahdollisuudet kansainvälistymiseen

- a) Perustutkintojen opetussuunnitelmissa mainitaan, kuinka kansainvälisyys-/monikulttuurisuuskasvatus on integroitu osaksi opintoja. Lisäksi jokaisella tulosalueella järjestetään vuosittain mahdollisuuksien mukaan kansainvälisyyspäiviä. SASKYssa suositaan myös vastavuoroisia ryhmävaihtohankkeita, jotka tarjoavat matalamman kynnyksen kansainvälistymismahdollisuuksia. Mahdollisuudet ovat avoinna myös aikuisopiskelijoille ja yleissivistävän koulutuksen opiskelijoille. Aikuiskoulutusta ja yleissivistävää koulutusta tarjoavia yksiköitä avustetaan ulkopuolisen rahoituksen hakemisessa.
- b) Käynnistetään kv-tutor-toiminta kaikilla tulosalueilla.
- c) Kv-tiimi tekee suunnitelman liikkuvuusapurahojen jakamisesta tulosalueittain, vastaa tiedottamisesta ja yhteisen hakukierroksen järjestämisestä. Lähtevien opiskelijoiden ja henkilöstön valinta suoritetaan yhteisten kriteerien perusteella.
- d) Kannustetaan henkilöstöä ja opiskelijoita kehittämään kansainvälistä ammattitaitokilpailutoimintaa.

4.2. Kansainvälinen toiminta on laadukasta

- a) Keskeiset kansainväliseen liikkuvuuteen liittyvät prosessit (lähtevät ja saapuvat opiskelijat ja lähtevät opettajat) ovat mallinnettu SASKYn toimintajärjestelmän vaatimusten mukaisesti ja niissä sovittuja yhteisiä pelisääntöjä noudatetaan liikkuvuusjaksojen toteutuksessa.
- b) Oppilaitosten/ tulosalueiden kansainvälisyyskoordinaattoreille sekä opiskelijoita ulkomaille lähettävälle ja ulkomailta vastaanottavalle opetushenkilöstölle tarjotaan ECVET-koulutusta, jotta he tuntevat ja noudattavat ECVETin mukaisia pelisääntöjä ulkomaanjaksojen toteutuksessa. Kansainvälisessä toiminnassa saavutetun ei-ammattillisen oppimisen tunnistamiseen ja tunnustamiseen kehitetään yhteiset pelisäännöt.
- c) SASKYn kansainvälisyystiimi arvioi toiminnan onnistumista säännöllisesti luvussa 7 mainituilla mittareilla.
- d) Laatuksien täytyttyä haetaan CIMOsta liikkuvuuden akkreditointia.

4.3. SASKY on aidosti kansainvälinen organisaatio

- a) SASKYn kansainvälinen kehittämistyö ei perustu yksinomaan ulkopuoliseen hankerahoitukseen.
- b) Kartoitetaan henkilökunnan kansainvälinen osaaminen ja halukkuus osaamisen kehittämiseen.
- c) Laaditaan yhteiset toimintamallit ja pelisäännöt vastavuoroisuuteen ja siihen, miten opettajia kannustetaan osallistumaan toimintaan.
- d) Kansainvälisyyden näkyvyyttä kehitetään SASKYn esittelymateriaalissa, markkinoinnissa ja muussa viestinnässä yhteistyössä markkinointitiimin kanssa.
- e) SASKYlle tehdään ajantasaiset englanninkieliset nettisivut, joissa yksittäiset koulutusalat ovat selkeästi esiteltynä.
- f) Kansainvälinen koulutusliiketoiminta on osa Aiko Academy Oy:n toimintaa.

5. ORGANISOINTI JA RESURSOINTI

Toiminnan hyvä organisointi tuo tehokkuutta ja varmistaa sen laadun.

Kuntayhtymän kv-tiimi:

- Huolehtii toiminnan kehittamisestä, arvioinnista ja laadun varmentamisesta yhteistyössä tulosalueiden kanssa.
- Edistää aktiivisesti tulosalueiden ja alojen välistä yhteistyötä, jotta yhteistyöstä saadaan mahdollisimman paljon synergiaetuja.
- Tukee ja auttaa tulosalueita niiden kansainvälisyystoiminnassa.
- Huolehtii kansainvälisyysstrategian toteuttamisesta ja minimivaatimusten saavuttamisesta.
- Huolehtii siitä, että hanketoiminta tukee strategian toteuttamista ja hakee hankkeita yhteisten kehittämiskohteiden tueksi.
- Tekee läheistä yhteistyötä kehittämisjohtajan, tulosalueiden johdon sekä markkinointitiimin kanssa ja esittelee toimintaa säännöllisesti johtoryhmälle.

Kuntayhtymätasoisien kansainvälisyystoiminnan taloushallinto on keskitetty yhdelle toimistosihteerille, joka toimii läheisessä yhteistyössä kv-tiimin kanssa.

Kv-tiimissä on yksi edustaja jokaiselta tulosalueelta. Kv-tiimin rooli on keskeinen kv-toiminnan kehittämisessä, arvioinnissa ja tiedon kulussa. Kv-tiimi valmistelee esitykset yhteisistä käytännöistä, osallistuu hankevalmisteluun ja tekee johtoryhmälle esityksiä.

Koko SASKYn kv-tiimin lisäksi SASKYssä toimivat tulosaluekohtaiset kv-tiimit.

Kansainvälisyystoiminta on osa SASKYn perustoimintaa ja toiminnan kustannukset otetaan huomioon vuosittaisessa talousarviossa. Jokaisessa SASKYn oppilaitoksessa/ tulosalueella on oma kv-vastaava, joka toteuttaa toimintaa käytännössä yhteistyössä ammattiohjaajien ja muun henkilöstön kanssa. Tulosaluekohtainen resursointi tapahtuu yhdessä sovittujen pelisääntöjen mukaisesti toiminnan määrän huomioon ottaen.

Toiminnan jatkuvuuden ja pitkäjänteisyyden varmistamiseksi ja tehostamiseksi tehdään tiivistä yhteistyötä Kansainvälisen liikkuvuuden ja yhteistyön keskus CIMOn kanssa. EU:n Erasmus + -ohjelmasta ja Opetushallituksesta haetaan rahoitusta kansainväliseen toimintaan sekä osallistutaan aktiivisesti rahoittajien tarjoamaan koulutukseen. Muita rahoituskanavia hyödynnetään tarpeen mukaan.

6. TIEDOTTAMINEN

Koko kuntayhtymää koskevista kansainvälisyysasioista tiedottaa kv-tiimi ja tulosalueiden omasta toiminnasta tiedottavat kv-vastaavat.

Kv-tiimi laatii yhteisen tiedotussuunnitelman yhteistyössä markkinointitiimin kanssa. Tiedottamisessa hyödynnetään monia eri kanavia (mm. intranet), jotta tieto kansainvälisestä toiminnasta löytää kaikkien ulottuville. Onnistunut viestintä kansainvälisestä toiminnasta parantaa SASKYn imagoa.

7. TOIMENPIDESUUNNITELMA JA STRATEGIAN SEURANTA

Tämän strategian pohjalta tehdään vuosittain tulosaluekohtaiset toimenpidesuunnitelmat, joissa vahvistetaan toiminnan organisointi, yhteiset pelisäännöt, resursointi ja tiedottaminen. Lisäksi tulosaluekohtaisten suunnitelmien pohjalta tehdään kuntayhtymätasoinen toimenpidesuunnitelma.

Tämä kansainvälisyysstrategia tarkistetaan yhtymähallituskauden päättyessä vuonna 2016.

7.1. Toiminnan arvioinnissa käytetään määrällisiä mittareita:

- Liikkuvuusluvut:
SASKYn omaksi tavoitteeksi on tälle strategiakaudelle asetettu vuosittain:
 - lähteviä opiskelijoita 115 (10 % aloittavista); vaihtojaksoista 75 kappaletta on vähintään 4 viikon vaihtoja
 - saapuvia opiskelijoita 50
- Kv-tutortoimintaan osallistuvien opiskelijoiden määrä
- Raporteista kerätty, hankkeissa liikkuneiden opiskelijoiden ja henkilöstön numeerinen palaute
- Kansainvälisyystoiminnan piirissä suoritettut opinnot
- Kv-tiimiin kokousten määrä ja osanotto
- Tulosalueilla järjestetyt kansainvälisyyspäivät
- Hankkeiden määrä ja tulokset
- Hankerahoituksen suhde omarahoitukseen

7.2. Toiminnan arvioinnissa laadullista palautetta kerätään aktiivisesti:

- Kv-tiimiltä
- Opiskelijoita vastaanottaneilta työnantajilta
- Henkilöstöltä
- Opiskelijoilta
- Yhteistyöoppilaitoksilta
- Rahoittajien antamista arvioinneista